

2008年10月10日

報道関係各位

北海道コカ・コーラボトリング株式会社  
みちのくコカ・コーラボトリング株式会社  
仙台コカ・コーラボトリング株式会社  
北陸コカ・コーラボトリング株式会社  
三国コカ・コーラボトリング株式会社  
利根コカ・コーラボトリング株式会社  
東京コカ・コーラボトリング株式会社  
コカ・コーラ セントラル ジャパン株式会社  
コカ・コーラウエストホールディングス株式会社  
四国コカ・コーラボトリング株式会社  
南九州コカ・コーラボトリング株式会社  
沖縄コカ・コーラボトリング株式会社  
コカ・コーラ ナショナルビバレッジ株式会社  
日本コカ・コーラ株式会社

### **コカ・コーラシステム 新たなサプライチェーンの枠組みを決定**

全国のコカ・コーラボトラー社、コカ・コーラ ナショナルビバレッジ株式会社（以下 CCNBC）、並びに日本コカ・コーラ株式会社は、原材料の価格高騰や急速に変化する日本の飲料市場に対し、これまで以上に迅速・柔軟・効率的に対応することを目指し、現在 CCNBC が行っているコカ・コーラシステム全体のサプライチェーン（SCM）に関する業務（調達・製造・物流を含む）と組織の見直しに取り組んでまいりましたが、この度、2009年1月からの新たな SCM の枠組みに関して決定いたしました。今後は、関係各社における体制移行に必要な諸手続きや機関決定を経た後、来年1月より新体制を始動いたします。

### **地域・広域・全国単位の最適な組み合わせによる製造・物流体制**

現在、全国一元化によるオペレーションを行っている製造・物流業務を、2009年よりボトラー各社に移管します。

“コカ・コーラ”や“ジョージア”など、販売量の多いコカ・コーラシステムの主力製品の製造を、市場に最も近いボトラー各社が担うことで、更なる生産性向上・在庫削減・物流コスト低減を実現するとともに、新たな価値創造や長期的成長に向けた設備投資を迅速かつ積極的に行っていきます。

また、地域に根ざした販売活動と製造・物流活動をより密接に結びつけることにより、消費者が求める新鮮で高品質な製品をより迅速に供給し、消費者や顧客へのサービスを一層向上させた高品質供給オペレーションを実現していきます。

さらに、消費者ニーズの多様化に対応したさまざまな革新的な製品についても、CCNBCによるこれまでの経験やノウハウを活かし、複数ボトラー社をまたぐ広域、あるいは全国規模での協働による生産・供給体制を最適に組み合わせることにより、より柔軟に積極的に展開していきます。

### **全国一元化された調達組織によるスケールメリットを活用した共同調達の継続**

コカ・コーラシステムの主な原材料や資材の調達については、これまでのスケールメリットを活かし、原則として全国一元化した調達組織にて共同調達を継続して行っていきます。

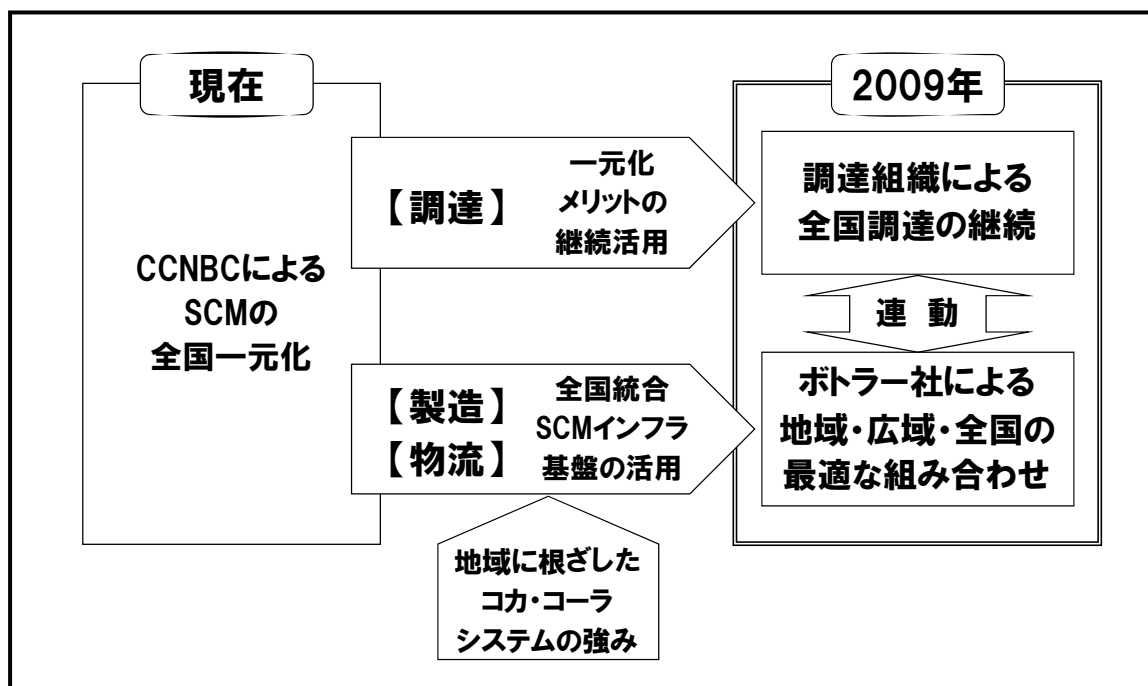
コカ・コーラシステムの規模の優位性を活かしコスト削減効果を最大化していくのはもちろんのこと、リスク管理やグローバル調達といったコカ・コーラシステムの持つ様々なノウハウや総合力をさらに活用することにより、原材料の価格高騰等環境の変化に迅速に対応していきます。

今後、ボトラー社に移管される製造との連携を踏まえ、新しい調達組織での具体的な調達業務の内容・組織につき検討を進めていきます。

### **CCNBCの再編スケジュール**

今回の新たなSCM体制の合意により、CCNBCの調達・製造・物流の業務は、ボトラー社または新たな調達組織に移管されます。その他、業務を含めたCCNBCの現行組織についても、コカ・コーラシステム全体の中で再編していきますが、具体的には今後の詳細検討と業務移管に合わせて必要な手続きとともに実施していく計画です。

コカ・コーラシステム 新たな SCM 体制への進化



2009 年以降、コカ・コーラシステムは、これまでのコスト削減や効率改善を可能にしたインフラやノウハウを基盤に、コカ・コーラシステムの強みである各ボトラー社の地域に密着した営業力やコカ・コーラシステム全体の総合力を活かした体制へと進化することにより、今後の飲料市場の変化に一層迅速・柔軟に対応できるコカ・コーラ独自の新たな SCM 体制を実現していきます。そして、この新たな SCM 体制を基盤として、コカ・コーラシステムの長期的かつ持続的成長を達成し、更なる競争優位を確立していきます。

以上

\*\*\*\*\*

本件に関するお問合せの代表窓口

日本コカ・コーラ株式会社

広報・パブリックアフェアーズ本部

担当：染川・佐藤 代表：03-5466-8120

参考資料

(2008年10月時点)

社名	本社所在地	代表者	販売地域/その他
北海道コカ・コーラボトリング(株)	北海道札幌市	角野 中原	北海道
みちのくコカ・コーラボトリング(株)	岩手県紫波郡	谷村 邦久	岩手、秋田、青森
仙台コカ・コーラボトリング(株)	宮城県仙台市	三島 義裕	宮城、福島、山形
北陸コカ・コーラボトリング(株)	富山県高岡市	稲垣 晴彦	富山、石川、福井、長野
三国コカ・コーラボトリング(株)	埼玉県桶川市	平野 博史	埼玉、群馬、新潟
利根コカ・コーラボトリング(株)	千葉県野田市	茂木 康三郎	千葉、茨城、栃木
東京コカ・コーラボトリング(株)	東京都港区	ホセ・ルイス・カヨン	東京
コカ・コーラ セントラル ジャパン(株)	神奈川県横浜市	高橋 顕三	神奈川、静岡、山梨、 愛知、岐阜、三重
コカ・コーラウエストホールディングス (株)	福岡県福岡市 大阪府大阪市	末吉 紀雄	福岡、佐賀、長崎、広島、 岡山、山口、島根、鳥取、 大阪、京都、兵庫、滋賀、 奈良、和歌山
四国コカ・コーラボトリング(株)	香川県高松市	橋本 建夫	香川、愛媛、高知、徳島
南九州コカ・コーラボトリング(株)	熊本県熊本市	俵田 憲雄	熊本、鹿児島、宮崎、大分
沖縄コカ・コーラボトリング(株)	沖縄県浦添市	石岡 勝三郎	沖縄

社名	本社所在地	代表者	販売地域/その他
----	-------	-----	----------

コカ・コーラ ナショナルビバレッジ(株)	東京都港区	安井 孝	原料・資材の調達、製造及び 物流に関する企画、立案
-------------------------	-------	------	------------------------------

日本コカ・コーラ(株)	東京都渋谷区	ダニエル・H・ セイヤー	ボトラー各社への原液販売、 及びマーケティング戦略の立案
-------------	--------	-----------------	---------------------------------